

# PHYSICAL. NOW DIGITAL.

Projekte im Bereich Internet of Things (IoT) scheitern nur selten an der Technologie oder am Budget. Sie scheitern vor allem an der bestehenden Unternehmenskultur, mangelnder Flexibilität, Silostrukturen, falschem Vorgehen und fehlendem Know-how. Eine enge Zusammenarbeit zwischen Maschinenbauern und Softwareentwicklern ist essentiell – Agilität sollte dabei eine hohe Priorität haben. Um mit IoT erfolgreich zu sein, ist der limitierende und riskante Faktor nicht das Internet der Dinge selbst, sondern die Herangehensweise.

## WIR VERRATEN IHNEN 10 TIPPS FÜR EIN ERFOLGREICHES IOT-PROJEKT.

**1**

Vermeiden Sie zu große Projekte und zu lange Projektlaufzeiten: Entwickeln Sie viele kleine Projektschritte, verwenden Sie viele Iterationen in Ihren Projekten und verkürzen Sie Ihre Releasezyklen deutlich.

**2**

Seien Sie individuell (wo es Sinn macht): Sie können nicht besser sein, als Ihre Konkurrenz, wenn Sie für Ihr Kerngeschäft die gleiche Software, Prozesse und Produkte/Services einsetzen. Nur Individualität und Kreativität ermöglichen Innovation und Vorsprung.

**3**

Lösen Sie technische Silos auf: Finden Sie das richtige Maß zwischen dem Reengineering von Bestandssystemen und der Addition neuer Infrastrukturen. Ermöglichen Sie IoT-Integration und unterschätzen Sie diesen Punkt nicht.

**4**

Managen Sie Innovationen in Ihren Teams: Akzeptieren, fördern und gestalten Sie technische, methodische, kulturelle und andere Vorschläge und Veränderungen.

**5**

Seien Sie sich niemals sicher: Verwerfen Sie den Gedanken, zu wissen, was Ihre Kunden, Ihre Mitarbeiter oder Ihre Partner wollen oder welche die richtige Technologie ist. Die Veränderungen gehen zu schnell; finden Sie es stets erneut heraus, wenn Sie Entscheidungen treffen oder initiieren wollen.

6

Hardware ist wichtig, aber Daten und Software sind wichtiger: Es ist längst nicht mehr die Hardware, die entscheidet, sondern deren Daten und die intelligente Software dahinter. Gewinner ist, wer Hardware und Software zu neuen Produkten und Services kombiniert und die Prioritäten richtig setzt.

7

Entwickeln Sie Ihre Unternehmenskultur: Wandel und Fortschritt beginnen in den Köpfen und werden möglich gemacht durch Motivation, Identifikation, Teilhabe, Gestaltungsfreiheit, Ehrgeiz, Lust und Anerkennung sowie mit Hilfe von Agilität, Design Thinking, Continuous Delivery, Microservices, DevOps und andere.

8

Re-professionalisieren Sie Ihre Teams: Finden, entwickeln und halten Sie neue Talente, die Ihre bestehenden Teams bereichern. Verabschieden Sie sich davon, zu suchen, was in Ihr "bisheriges Schema" passt.

9

Be the first: Seien Sie nicht nur führend in der Qualität Ihrer Produkte und Angebote. Seien Sie auch führend darin, sich zu verändern.

10

Last but not least – verfolgen Sie Ihre Unternehmensziele und handeln Sie wertorientiert: Das weltweit wichtigste Unternehmensziel für das Management ist das Steigern von Umsatz und Gewinn. Es folgen: Binden Sie Bestandskunden, gewinnen Sie neue Kunden. Und entwickeln Sie nur weiter, was Ihnen hilft, die eigentlichen Ziele zu erreichen.

## BEISPIELBEREICHE FÜR IOT-ANWENDUNGEN



### MOBILITÄT

- Autonomes Fahren
- Wartung
- Verkehrsdaten
- Sicherheit
- Networking
- Infotainment



### SMART CITIES

- Gesundheitswesen
- Beförderung
- Services
- Infrastruktur
- Open data
- Sicherheit